

Puolustusministeriön ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen välinen tulostavoiteasiakirja vuodelle 2026

Sisällys

1 Strategiset linjaukset.....3

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus4

3 Tulostavoitteet5

4 Voimavarojen hallinta.....10

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....11

6 Liite: Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen (MPK) tunnuslukujen perusteiden kuvaus13

1 Strategiset linjaukset

Petteri Orpon hallitusohjelman mukaisesti: ”Hallitus parantaa vapaaehtoisen maanpuolustuksen toimintaedellytyksiä ja selvittää siihen liittyen vapaaehtoisten alueellisten ja paikallisten joukkojen sekä muiden kokonaisturvallisuuden toimijoiden roolia ja asemaa”. Hallitusohjelman kirjaukset toimivat edelleen perustana vuodelle 2026 asetettaville tulostavoitteille. Lisäksi tulostavoitteissa on soveltuvilta osin otettu huomioon puolustusministeriön johdolla laaditun Vapaaehtoisen maanpuolustuksen tavoitetilä 2030 -selvityksen suositukset ja muutosesitykset.

Puolustusministeriön (PLM) ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen (MPK) tulostavoiteasiakirja täydentää valtionavustuspäätöstä valtionavustuslain (688/2001) 36 §:n ja 15 §:n tuloksellisuutta koskevin tiedoin. Toiminnan vaikuttavuuden ja tuloksellisuuden perustana ovat vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta annetun lain (556/2007) 7 §:n 1 momentissa säädetty julkiset hallintotehtävät.

Asiakirja on käsitelty PLM:n ja MPK:n välisessä tulosneuvottelussa 18.11.2025.

2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Osana Naton yhteistä pelotetta ja puolustusta Suomi puolustaa aluettaan ja kansalaisiaan kokonaismaanpuolustuksen periaatteiden mukaisesti kaikkia yhteiskunnan voimavaroja hyödyntäen. Puolustusta ylläpidetään ja kehitetään hallitusohjelman ja puolustusselontekojen mukaisesti vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön vaatimuksiin ja mahdollisuuksiin. Turvallisuusympäristön muutos edellyttää yhteiskunnan kriisinsietokykyä, jonka kehittämisessä vapaaehtoisella maanpuolustuksella kokonaisuudessaan on tärkeä asema. MPK osallistuu PLM:n johtamaan vapaaehtoisen maanpuolustuksen tavoitetilan toimeenpanoon PLM:n johdolla vuonna 2025 laaditun toimeenpanosuunnitelman mukaisesti.

MPK:n ja PLM:n hallinnonalan keskinäistä strategista yhteistoimintaa kehitetään siten, että MPK:n koulutuksen vaikuttavuus osana Puolustusvoimien (PV) reservin normaali- ja poikkeusolojen koulutusjärjestelmää vahvistuu. MPK:n koulutuksen painopiste osana reservin koulutusjärjestelmää on paikallispuolustus.

MPK:n toiminta tukee PLM:n hallinnonalalle asetettujen yhteiskunnallisten vaikuttavuustavoitteiden saavuttamista. Vaikuttavuustavoitteet ovat:

- Suomen etujen mukaisen puolustuspoliitikan toteuttaminen osana liittokuntaa
- Vahvan kansallisen puolustuskyvyn ylläpitäminen ja kehittäminen osana liittokunnan yhteistä pelotetta ja puolustusta
- Kokonaismaanpuolustuksen ohjaus ja yhteensovittaminen sekä kokonaisturvallisuuden edistäminen yhteiskunnan kriisinkestävyyden vahvistamiseksi
- Suomen puolustuksen ja kansainvälisen turvallisuuden vahvistaminen kansainvälisellä yhteistoiminnalla

MPK:n toiminnalla tuetaan osaavan laajan reservin ylläpitämistä maanpuolustuksen tarpeisiin sekä erityisesti paikallispuolustuksen eri tehtäviin.

MPK:n kansainvälistä yhteistyötä kehitetään kolmikannassa PLM – PV – MPK.

3 Tulostavoitteet

MPK suunnittelee, toteuttaa ja raportoi MPK:n julkisten hallintotehtävien edellyttämää toimintaa ja taloudenpitoa vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta annetussa laissa (556/2007) ja valtionavustuslaissa (688/2001) säädetyllä tavalla sekä valtionavustuspäätöksen (VN/30678/2025-PLM-2) mukaisesti.

Laadulliset tavoitteet

Sotilaallisia valmiuksia palvelevan koulutuksen järjestäminen

1. SOTVA / yleinen: MPK on kehittänyt yhteistyössä PV:n kanssa sotilaallisia valmiuksia palvelevaa koulutusta (SOTVA) PV:n operatiivisista tarpeista johdetuin tavoittein, painopisteenä paikallispuolustuksen joukot.
 - MPK on kehittänyt sotilaallisia valmiuksia palvelevan koulutuksen koulutusohjelmia sekä niihin sisältyviä kursseja PV:n vaatimusten ja PV:n kanssa suunnitellun aikataulun mukaisesti.
 - MPK on rekrytoinut motivoituneita ja sijoituskelpoisia henkilöitä jatko- ja erikoistason SOTVA-koulutukseen sekä kouluttajakoulutukseen. MPK on valmistellut ja ottanut käyttöön PV:n tarpeeseen perustuvia rekrytointimalleja ja -tilaisuuksia alueelliset erot huomioiden yhteistyössä muiden maanpuolustusjärjestöjen kanssa.
 - MPK on kouluttanut ja asettanut reserviläiskouluttajia PV:n johtamien sotilaallisten harjoitusten kouluttajatehtäviin (kertausharjoitukset, KH ja Puolustusvoimien vapaaehtoiset harjoitukset, PVVEH).

Arviointiperusteet:

- Koulutusohjelmien päivittämisen painopisteet ja aikataulu on laadittu.
- Ensikertalaisten määrän raportointi on mahdollistettu.
- Alueellisia rekrytointitilaisuuksia ja -malleja on dokumentoitu hyvien käytänteiden jakamista ja hyödyntämistä varten.
- 1 150 reserviläiskouluttajasuoritetta / vuosi.

2. SOTVA / logistiikkakoulutus: MPK on kehittänyt logistiikkatoimialan koulutusta PV:n ohjauksen mukaisesti. Painopistealueina ovat Suomen isäntämaatuki- (Host Nation Support, HNS) ja maahantulon tukitoimintaan (Reception, Staging and Onward Movement, RSOM) liittyvän henkilöstön osaamisen ja koulutuksen kehittäminen.

Arviointiperusteet:

- Vuoden 2026 aikana on käynnistetty HNS- ja RSOM-koulutusohjelman mukainen koulutus erillisen suunnitelman mukaisesti.

3. MPK on kehittänyt kyberpuolustuksen koulutusta, on osallistunut paikalliskyberpuolustuksen toimeenpanoon PV:n ohjaamana sekä on osallistunut kybertoimintaan liittyvään kansainväliseen yhteistyöhön erityisesti Virginian osavaltion kansalliskaartin (VANG) kanssa.

Arviointiperusteet:

- On toimeenpantu MPK:n kansallinen kyberpuolustuksen harjoitustoiminta ja Suomen osallistumisen Cyber Fortress -harjoitukseen sekä osallistuttu Locked Shields -kokonaisuuteen PV:n ohjauksen mukaisesti.

4. SOTVA / LAAVA-koulutus: MPK on käynnistänyt laaja-alaisen vaikuttamisen torjunnan koulutusohjelman ja antanut perusteet kouluttajakoulutukselle.

Arviointiperusteet:

- Koulutukseen liittyvät kehittämisryhmät on perustettu ja työ on käynnistetty vuonna 2026.
- Laaja-alaisen vaikuttamisen torjunnan koulutusohjelma on hyväksytty vuoden 2027 loppuun mennessä.

5. SOTVA / Miehitämättömien ja autonomisten järjestelmien koulutus: MPK on kehittänyt miehitämättömän sotilasilmailun, miehitämättömien ja autonomisten järjestelmien sekä niiden vastaisen toiminnan koulutusta yhteistyössä PV:n kanssa.

Arviointiperusteet:

- Vuonna 2025 käyttöön hyväksytyn miehitämättömän ilmailun koulutusohjelman jalkauttamisesta saadut havainnot on viety koulutusohjelmaan sen päivityksessä.
- Miehitämättömien ilma-alusten vastaisesta toiminnasta on laadittu koulutuskokonaisuus koulutusohjelman osaksi.
- Muiden miehitämättömien ja autonomisten järjestelmien käyttöön liittyvät osaamistarpeet ja koulutusmahdollisuudet on kartoitettu yhteistyössä PV:n kanssa.
- Miehitämättömän ilmailun koulutusohjelman päivittäminen ja muiden miehitämättömien ja autonomisten järjestelmien koulutusohjelman laatiminen on aikataulutettu osaamistarpeiden mukaisesti.

Tutustumistoiminnan järjestäminen

1. MPK on tuottanut tarvittavan aineiston kutsuntainfoihin ja valmistautunut osallistumaan niihin puolustusministeriön ohjauksen mukaisesti.

Arviointiperusteet:

- MPK:lta edellytetty materiaali on tuotettu ja resurssit osallistumiselle määritelty kutsuntainfojen aloitukseen mennessä.

Kansainvälisen koulutustoiminnan järjestäminen

1. MPK on toteuttanut kansainvälistä toimintaa PLM:n ja Pääesikunnan (PE) hyväksymän suunnitelman ja vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta annetun lain (556/2007) luvun 4 c mukaisesti. Osana Natoa PV:n sotilaallisen puolustusyhteistyön painopistealueet tarkastelukaudella 2026 ovat 1) kahden- ja monenvälisessä puolustusyhteistyössä Pohjoismaiden välillä sekä 2) kahden- ja monenvälisessä puolustusyhteistyössä Yhdysvaltojen, Iso-Britannian ja Viron kanssa. Kansainvälisen toiminnan tärkeimmät osa-alueet ovat paikallispuolustukseen liittyvän osaamisen kehittäminen, kyberpuolustus ja logistiikka (HNS & RSOM).

Osatavoitteet:

- Yhteistyötä Ruotsin vapaaehtoisen maanpuolustuskoulutuksen järjestön (Försvarsutbildarna) kanssa on jatkettu kouluttajavaihdolla, kurssilaisten ja asiantuntijoiden (SMEs) osallistumisilla toisten tilaisuuksiin.
- Yhteistoimintaa on jatkettu pohjoismaisten kodinturvajoukkojen kanssa reserviläiskouluttajavaihdolla, kurssilaisten ja asiantuntijoiden (SMEs) osallistumisilla toisten tilaisuuksiin koulutuksen kehittämiseksi, sekä yhteisillä harjoitustapahtumilla ja kilpailuilla.

- Yhteistoimintaa Yhdysvaltojen Virginian osavaltion kansalliskaartin (VANG) kanssa on jatkettu PV:n ohjauksessa, painopisteenä kyberpuolustus ja siihen liittyvä osaamisen kehittäminen sekä Suomen osallistumisen johtaminen kyberharjoituksessa (Cyber Fortress).
- Yhteistoimintaa Viron Kaitseliitin ja MPK:n välillä yhteistyössä PV:n kanssa on jatkettu.
- Vapaaehtoiseen maanpuolustuskoulutukseen liittyvän yhteistyön mahdollisuuksien kartoittamista Ison-Britannian kanssa on jatkettu PV:n ohjauksessa vuoden 2026 aikana.
- MPK on jatkanut ja laajentanut Nato-standardien mukaisen esikuntatoiminnan perusteiden koulutusta vuonna 2026 PV:n ohjaamana.

Arviointiperusteet:

- Yhteistoimintamaiden kanssa sovitut yhteistoimintatapaamiset ja -kokoukset sekä yhteiset koulutustapahtumat on toteutettu erillisten suunnitelmien mukaisesti.
- Nato-standardien mukaisen esikuntatoiminnan koulutustapahtumat vuonna 2026 on toimeenpantu suunnitelman mukaisesti. Vuoden 2027 koulutustapahtumat on suunniteltu ja valmisteltu, ja koulutustapahtumien määrää on lisätty vuodesta 2026.

Vapaaehtoista maanpuolustusta koskeva tiedotus ja valistaminen

1. MPK on yhteistoiminnassa aluetoimistojen ja maanpuolustusjärjestöjen kanssa järjestänyt vähintään yhden rekrytointi-infon pl. Ahvenanmaa.

Arviointiperuste:

- Järjestetyt infotilaisuudet ja niistä on kerätty palaute.

2. MPK on laatinut englanninkielisen vapaaehtoista maanpuolustusta käsittelevän informaatiokokonaisuuden. Informaatiokokonaisuuden tarkoituksena on tiedottaa ja valistaa perustiedot vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta ja Suomen puolustusratkaisusta vieraskielisille Suomessa asuville henkilöille. Informaatiokokonaisuus laaditaan PLM:n ohjauksessa yhteistyössä PE:n ja Turvallisuuskomitean kanssa.

Arviointiperusteet:

- Informaatiokokonaisuus (kuvaus) on laadittu ja hyväksytty käyttöön.
- MPK on suunnitellut koulutuskokonaisuuteen liittyvän pilottikurssin vuodelle 2027.

Jäsenjärjestöjen maanpuolustuskoulutuksen ohjaus, tukeminen ja yhteensovittaminen

1. MPK on antanut jäsenjärjestöilleen PV:n ohjauksen mukaiset perusteet kansainvälisen sotilaallisia valmiuksia palvelevan ja muun maanpuolustuskoulutuksen tuomisesta MPK:n kansainvälisen toiminnan suunnitelmaan sekä huomioinut järjestöjen esitykset KV-suunnitelmaansa vuodelle 2027.

Arviointiperusteet:

- MPK on toteuttanut kansainvälisen toiminnan suunnitteluprosessin suunnitelman mukaisesti ja toimittanut jäsenjärjestöjen kansainvälisen toiminnan tapahtumat sisältävän suunnitelman PLM:öön ja PE:aan.

Muut tehtävät

1. MPK on tukenut PV:n reservin koulutuksen ja vapaaehtoisen maanpuolustuksen normien päivitystyötä sekä on päivittänyt omat koulutuksen toteuttamista koskevat ohjeensa vastaamaan päivitettyjä normeja. Arviointiperusteet: - Arvioidaan niiden normien ja ohjeiden osalta, jotka on päivitetty vuoden 2026 aikana. Reservin koulutuksen ja vapaaehtoisen maanpuolustuksen normien päivitysten on tarkoitus valmistua vuoden 2026 loppuun mennessä.
2. MPK on selvittänyt toimenpiteet, jotka mahdollistavat MPK:n varautumis- ja turvallisuuskoulutukseen (VARTU) osallistuneiden tietojen luovuttamisen viranomaiskäyttöön. Arviointiperusteet: - MPK on kirjallisesti kuvannut tarvittavat toimenpiteet, jotka mahdollistavat VARTU-koulutettujen tietojen luovuttamisen viranomaiskäyttöön.

Määrälliset tavoitteet / mittarit

	Toteuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026
SOTVA-koulutuksessa koulutettujen henkilöiden lukumäärä	18 352	18 000	15 000
SOTVA-koulutuksen osallistumiskertojen lukumäärä*	45 997	57 500	50 000
SOTVA koulutuspäivien lukumäärä	103 427	112 500	90 000
Puolustusvoimien operatiivisiin tarpeisiin kohdentuvassa SOTVA-koulutuksessa (PVSOTVA) koulutettujen henkilöiden lukumäärä	10 487	10 000	8 500
PVSOTVA-koulutuksen osallistumiskertojen lukumäärä	25 035	24 000	20 000
PVSOTVA koulutuspäivien lukumäärä*	57 430	55 000	40 000
Tutustumistoiminnassa koulutettujen henkilöiden lukumäärä	7 157	7 000	7 000
Tutustumistoiminnan osallistumiskertojen lukumäärä *	22 920	13 000	10 000
Nuoret (koulutuspäivät)	5 303	5 500	5 000
Naiset (koulutuspäivät)	22 506	25 000	20 000
Toiminnan kustannusvastaavuustavoite (%)	4	5	6
MPK:n koulutuksen laadun parantamiseksi annettavan kouluttajakoulutuksen määrä koulutuspäivinä (laadunhallinta)	8 049	4 000	5 000

* Yhteensä MPK:n julkisten hallintotehtävien mukaisen koulutuksen koulutuspäivien lukumäärä.

Laadulliset tavoitteet

	Toteuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026
MPK:n kurssityytyväisyys (oppilastyytyväisyys) (1-5)	4,62	4,64	4,2
Kouluttaja- ja toimijapalaute (uusi) (1-5)	3,95	3,9	4
Työtyytyväisyys (1-5)	4,29	4,28	4

Muut tunnusluvut

	Toteuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026	Laskentaperuste
Taloudellisuus				
Vuosikustannukset/koulutuspäivien määrä (€) MPK:n julkisten hallintotehtävien vuosikustannukset (euroa) / ko. toiminnan koulutuspäivien määrä	67	84	99	<i>Vuoden 2026 taloudellisuus: 9 867 000 euroa/100 000 koulutuspäivää.</i>
Tuottavuus				
Koulutuspäivien määrä/HTV-määrä MPK:n julkisten hallintotehtävien mukaisen koulutuksen koulutuspäivien määrä/ toimintaan kohdistettu MPK:n palkatun henkilöstön henkilötyövuosimäärä	1 437	1 294	1 086	<i>Vuoden 2026 tuottavuus: 100 000 koulutuspäivää/92 htv.</i>
Tuotokset				
MPK:n julkisten hallintotehtävien mukaisen koulutuksen koulutuspäivien määrä (pv)	126 347	125 500	100 000	Kaikki yhteensä
	22 506	25 000	20 000	- naiset
	5 043	5 500	5 000	- nuoret
	1 054	1 000	1 150	PV:lle asetetut kouluttajat

Puolustusministeriön ja Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen välisessä tulostavoiteasiakirjassa määritetään toiminnan tehokkuuden tavoitteet taloudellisuuteen, tuottavuuteen sekä tuotoksiin ja laadunhallintaan. Tuottavuuden ja tehokkuuden tunnusluvut ovat laskennallisia.

4 Voimavarojen hallinta

MPK:n toiminnan resursointi

Valtion talousarvioon otetaan vuosittain määräraha, josta MPK:lle myönnetään valtionavustusta sille vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta annetun lain 7 §:n 1 momentissa säädettyjen julkisten hallinto-tehtävien hoitamisesta aiheutuviin toimintamenoihin. Muu rahoitus koostuu koulutustoiminnan osallistumismaksuista sekä muista tuloista ja avustuksista. Puolustusministeriö antaa vuosittain asetuksen MPK:n maksullisista suoritteista, jolla määrätään koulutustoiminnan osallistumisen hinnoittelusta.

Vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta annetun lain 7 §:n 1 momentissa säädettyjen julkisten hallinto-tehtävien hoitamisesta aiheutuvat toimintamenot koostuvat henkilöstökuluista, palvelujen ostoista, aineista ja tarvikkeista sekä muista kuluista. MPK:n laskennalliset kustannukset tulee erotella erikseen ja vahvistaa vuosittain tilinpäätöksen valmistuttua.

MPK:lle myönnettävään valtionavustukseen sovelletaan lakia vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta (556/2007), valtionavustuslakia (688/2001), maksuperustelakia (150/1992) ja -asetusta (211/1992).

Talous

RAHOITUS	Toteuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026
MPK:n oma rahoitus	254 761	0	0
Valtionavustus (PLM)	8 367 000	9 367 000	9 867 000
Osallistumismaksut	495 241	625 000	800 000
Muut tulot ja avustukset	3 089 451	1 270 000	600 000
Yhteensä	12 206 453	11 262 000	11 267 000

KUSTANNUKSET	Toteuma 2024	Arvio 2025	Tavoite 2026
Henkilöstökulut	5 356 238	5 577 670	5 823 978
Aineet ja tarvikkeet	4 908 409	3 491 024	3 369 813
Palvelujen ostot	431 597	540 000	542 607
Muut kulut	1 423 443	1 583 306	1 451 473
Laskennalliset kustannukset	86 766	70 000	79 130
Yhteensä	12 206 453	11 262 000	11 267 000

5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Tällä tulostavoiteasiakirjalla PLM ja MPK ovat sopineet PLM:n MPK:lle vuodelle 2026 myöntämään valtionavustukseen liittyvistä tavoitteista ja tunnusluvusta sekä niiden toteutumisen seurannasta.

MPK:n on toimitettava PLM:lle valtionavustuspäätöksen mukaisesti alustava selvitys/toteumaraportti vuodelle 2026 myönnetyn valtionavustuksen käytöstä (sis. mm. sanallinen kuvaus toiminnasta, tuloslaskelma sekä toiminnallisen tehokkuuden tiedot) 25.1.2027 mennessä PLM:n tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen valmistelua varten. MPK:n tulee toimittaa varsinainen ja lopullinen toteumaraportti vuoden 2026 valtionavustuksen käytöstä 26.3.2027 mennessä. Vuodelta 2026 on toimitettava toimintakertomus, tilinpäätös ja tilintarkastajien kertomus (sis. sanallisen ja numeerisen kuvauksen valtionavustuksen käytöstä vuodelta 2026) viimeistään 30.4.2027 mennessä. Raportoinnissa henkilöitä koskevat tilastot ja tunnusluvut eritellään sukupuolen mukaan. MPK raportoi PLM:lle valtionavustuksen käytöstä lisäksi neljännesvuosittain valtionavustuspäätöksen mukaisesti.

MPK:n tulee toimittaa PLM:lle tiedoksi PV:n ja Rajavartiolaitoksen kanssa laaditut sopimukset tai vastaavat asiakirjat koskien muun muassa maanpuolustussoittokuntatoimintaa sekä vuosittaista ampumatarvikkeiden käyttöä ja varausta lain vapaaehtoisesta maanpuolustuksesta annetun lain muuttamisen johdosta (656/2022).

PLM järjestää vuosittain seurantalaverin MPK:n toiminnasta ja valtionavustuksen käytöstä. Vapaaehtoisen maanpuolustuksen neuvottelukunta seuraa ja arvioi vapaaehtoista maanpuolustusta koskevien järjestelyjen toimivuutta ja vaikuttavuutta. Lisäksi PLM seuraa MPK:n toimintaa sekä yhteistyössä MPK:n kanssa kehittää sitä edelleen.

Seurantana toteutetaan:

- Vapaaehtoisen maanpuolustuksen neuvottelukunnan seurantakäynnit MPK:n koulutustapahtumissa vuonna 2026
- Asiakirjatarkastus SOTVA-koulutuksen osallistujien tilastoinnista PLM:n toimesta vuonna 2026
- PLM:n edustajan seurantakäynti vähintään yhdessä SOTVA-koulutuksessa vuonna 2026

Osapuolet pitävät vähintään yhden välitarkastelutilaisuuden tulostavoiteasiakirjan seurannasta vuoden 2026 aikana.

Paikka ja päiväys

Puolustusministeri
Puolustusministeriö

Hallituksen puheenjohtaja
Maanpuolustuskoulutusyhdistys

6 Liite: Maanpuolustuskoulutusyhdistyksen (MPK) tunnuslukujen perusteiden kuvaus

Taloudellisuus

MPK:n julkisten hallintotehtävien (SOTVA, tutustumistoiminta, tiedotus ja valistus) vuosikustannukset (euroa) / ko. toiminnan koulutuspäivien määrä

Tuottavuus

MPK:n julkisten hallintotehtävien mukaisen koulutuksen (SOTVA, tutustumistoiminta, tiedotus ja valistus) koulutuspäivien määrä / toimintaan kohdistettu MPK:n palkatun henkilöstön henkilötyövuosimäärä (htv)

Tuotokset (vaikuttavuus ja tehokkuus)

MPK:n julkisten hallintotehtävien mukaisen koulutuksen koulutuspäivien määrä (pv)

- naiset
- nuoret

Laadunhallinta

MPK:n koulutuksen laadun parantamiseksi annettavan kouluttajakoulutuksen määrä koulutuspäivinä (pv)

MPK:n kurssityytyväisyys

Oppilaistyytyväisyys (asteikolla 1–5) *

Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen

Työtyytyväisyys (asteikolla 1–5) *

Henkisten voimavarojen hallinnan ja kehittämisen tunnusluvut saadaan joka toinen vuosi tehtävästä työtyytyväisyyskyselystä (asteikko 1–5)

*) Arvosanat ovat:

- 1 – Luovuttu (Tavoitteesta on luovuttu)
- 2 – Ei toteutunut (Tavoite ei ole toteutunut)
- 3 – Osittain toteutunut (Tavoite on toteutunut osittain)
- 4 – Saavutettu (Tavoite on saavutettu)
- 5 – Ylitetty (Tavoite on ylitetty)